# INFORME DE GESTIÓN 2016

Universidad del Valle

## INSTITUTO DE PROSPECTIVA
innovación y gestión del conocimiento

Facultad de Ciencias de la Administración

Director:
LEONARDO SOLARTE PAZOS Ph.D.

Universidad del Valle

# INSTITUTO DE PROSPECTIVA
innovación y gestión del conocimiento
Facultad de Ciencias de la Administración

**INFORME DE GESTIÓN**
AÑO 2016

INSTITUTO DE PROSPECTIVA, INNOVACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

**Director**
LEONARDO SOLARTE PAZOS. Ph.D.

Facultad de Ciencias de la Administración
Campus San Fernando
Edificio 126, Oficina 3001

**Rector**
Edgar Varela Barrios. Ph.D.

**Vicerrector de Investigaciones**
Javier Medina Vásquez. Ph.D.

**Consejo del Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento**

Facultad de Ciencias de la Administración

**Decano**
Rubén Darío Echeverri Romero Msc.

**Director de Investigaciones y Posgrados**
Patricia González G. Ph.D.

**Profesor representantes de los Grupos de Investigación**
Adriana Aguilera Castro Msc.

**Profesor Externo al Instituto**
Jesús Felipe García Vallejo Ph.D.

Santiago de Cali, Enero 30 de 2017

# Tabla de Contenido


| | | |
|---|---|---|
| INTRODUCCIÓN | | 5 |
| 1. | INFORME EJECUTIVO | 7 |
| 2. | CONTRIBUCIONES ACADÉMICAS | 15 |
| 3. | PROYECTOS | 18 |
| 4. | EVENTOS | 29 |
| 5. | CAPACITACIONES | 35 |
| 6. | FORTALECIMIENTO Y DIVULGACIÓN | 37 |
| 7. | GESTIÓN DE COMUNICACIONES | 39 |
| 8. | INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO | 41 |
| 9. | PERSPECTIVAS 2017 | 44 |

# Introducción

Durante el 2016, el Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento ha continuado su proceso de consolidación en los campos de la prospectiva, las políticas públicas y la gestión del desarrollo, bajo la dirección del profesor Leonardo Solarte Pazos. La ejecución de diferentes alianzas y proyectos de impacto local y regional han contribuido al mejoramiento de las instituciones públicas y de la comunidad particularmente, en la región Pacífico.

La gestión realizada en el 2016
se divide en seis sesiones:

» la primera hace referencia al resumen ejecutivo;
» la segunda a los proyectos desarrollados;
» la tercera a la celebración de eventos de carácter académico, científico y tecnológico, así como, de investigación aplicada en proyectos;
» la cuarta corresponde a las capacitaciones;
» la quinta a los proyectos de fortalecimiento institucional interno y
» la sexta a la generación de productos comunicativos, donde, se evidencian los avances desarrollados.

# 1. Informe Ejecutivo

Universidad del Valle
INSTITUTO DE PROSPECTIVA
innovación y gestión del conocimiento
Facultad de Ciencias de la Administración

# Informe Ejecutivo

Durante el año 2016, el Instituto continuó su proceso de consolidación a partir de los avances obtenidos en años anteriores, bajo la dirección de los profesores Javier Medina y Edgar Varela.

Al revisar la trayectoria del Instituto desde su fundación en el año 2009, podemos identificar dos grandes momentos. El primero, en el que a partir de sus competencias académicas y con el apoyo de Colciencias, se consolidó y posicionó como referente en el campo de la prospectiva. Este primer periodo de arranque puede considerarse de aprendizaje institucional y de formación de investigadores en prospectiva, innovación y vigilancia tecnológica.

El segundo, corresponde a la dirección del profesor Edgar Varela, donde el Instituto logra ganar reconocimiento regional y nacional en el campo de las políticas públicas y se fortalecen sus relaciones de cercanía con el sector público. Igualmente, se logran interesantes fusiones entre la prospectiva y la política pública, como lo fueron los ejercicios de Valle 2032 y Cali 2036, entre otros.

Sobre la base del aprendizaje adquirido, el Instituto inicia un período de crecimiento y consolidación que tiene como uno de sus propósitos, fortalecer la relación con el sector privado, de tal manera que se complemente con la ya existente en el sector público.

Durante el año 2016 el Instituto ha trabajado en función de cuatro objetivos fundamentales, los cuales corresponden al plan de acción diseñado por la dirección para los próximos años.

El primer objetivo tiene que ver con su fortalecimiento administrativo y financiero. En tal efecto, se ha avanzado en la estructuración de una planta de cargos que permita estandarizar las funciones y crear una estructura que desarrolle el componente de proyectos. Paralelamente, se han estructurado funciones de investigación, para que el Instituto pueda llevar a cabo este tipo de actividades en forma prioritaria.

El fortalecimiento financiero del Instituto ha implicado el mejoramiento del software administrativo y contable; así como, la búsqueda de nuevos recursos mediante la puesta en marcha de procesos, que nos permitan participar activamente en licitaciones y concursos de méritos para acceder a recursos, tanto estatales como privados.

El segundo objetivo corresponde al posicionamiento del Instituto tanto a nivel interno como externo. En esta dirección, se ha trabajado en el acercamiento con nuevas redes latinoamericanas de investigación y gestión pública, como también, en el fortalecimiento de los lazos ya existentes con instituciones. En el 2016, se realizó en la ciudad de Cali el evento RIBER (Red Iberoamericana de Prospectiva) que aglutina los más importantes prospectivistas del mundo, así como, la Conferencia Anual del GLAP (Grupo Latinoamericano de Administración Pública) que representa la red más prestigiosa en administración pública de la región. Paralelamente, el Instituto ha reforzado su posicionamiento con las entidades estatales tanto a nivel regional como nacional, a través de diversas actividades de asesoría y de formación. Tal es el caso de la Gobernación del Valle, la Asamblea Departamental, diversas dependencias de la Administración Municipal de Cali, entidades descentralizadas y universidades, con las cuales hemos trabajado activamente.

A nivel regional, durante este año el Instituto lideró con la Universidad del Cauca y la Universidad del Nariño una alianza para construir un programa conjunto alrededor de la integración en el Pacífico colombiano; también apoyó actividades del DPS (Departamento para la Prosperidad Social) y la Presidencia de la República, en relación al posconflicto. Internacionalmente nos hemos acercado a la Fundación Getulio Vargas del Brasil y a universidades chilenas para establecer alianzas de trabajo y de investigación en políticas públicas de seguridad y territorio.

El tercer objetivo trabajado intensamente, es el mejoramiento de la gerencia de proyectos del Instituto, estructurando procesos, protocolos y metodologías, así como, capacitando nuestro personal de tal manera que permita aumentar el volumen y eficiencia de proyectos manejados por el Instituto, con la finalidad de acreditarnos en el tema. En este sentido, se ha avanzado en el diseño de una Oficina de Proyectos (PMO) y de un sistema de seguimiento a las actividades de éstos; también en el montaje de un sistema virtual de memoria y aprendizaje institucional.

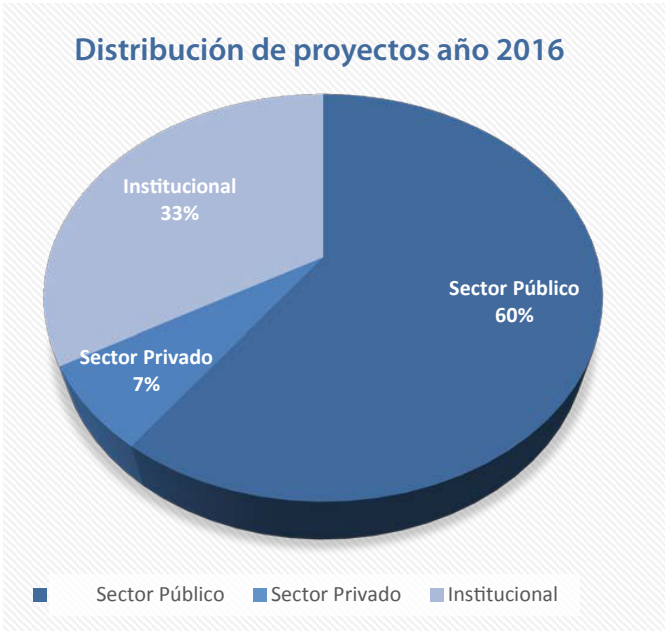
El cuarto objetivo tiene que ver con el fortalecimiento a la investigación, en el cual se debe resaltar el aporte decisivo del Instituto para constituir y proponer finalmente la Maestría en Gerencia de Proyectos, conjuntamente con la Facultad de Ingeniería; y el inicio del diseño de la Maestría en Bionegocios con las Facultades de Ingenierías, Ciencias y la Corporación Biotec.

En cuanto a nuestro proyecto de Integración Pacífico, hemos establecido interesantes campos de trabajo con otros Institutos de Univalle, lo que nos ha permitido plantear nuevos proyectos colaborativos en el corto plazo. Igualmente, se ha reforzado el proyecto editorial del Instituto mediante la publicación de siete textos, producto de investigaciones aplicadas realizadas en los últimos años; también se han vinculado nuevos estudiantes de maestría y doctorado a nuestros trabajos.

El Instituto ha destinado recursos propios para el mejoramiento de sus instalaciones, el recambio de la infraestructura computacional,

y la adecuación de una nueva oficina de proyectos en la sede de Marianitas.

En síntesis, el Instituto durante el 2016 realizó 30 proyectos, de los cuales dieciocho fueron para el sector público, dos para el privado y diez para la Universidad del Valle, estos proyectos alcanzaron un valor de $6.139.831.513. El aporte del Instituto al fondo común se calcula en $565.530.025 y el aporte a la Facultad de Administración en $285.232.445.




El apoyo de la Facultad de Ciencias de la Administración y de la Rectoría de la Universidad del Valle ha sido fundamental para el logro de los resultados obtenidos.

Actualmente, se desarrolla el modelo de evaluación de impacto de la Universidad del Valle, el cual promete ser una iniciativa innovadora en la gestión universitaria del país.

Las perspectivas para el nuevo año son halagadoras, teniendo en cuenta el terreno abonado por nuestros buenos resultados con el sector público (local y regional) en el primer año de gobierno. Desde ya existen iniciativas de proyectos para ser desarrollados con diversas entidades gubernamentales.

En el 2017, por lo tanto, el Instituto seguirá consolidándose y trabajando en línea con los cuatros objetivos trazados para los próximos años de gestión.

**Leonardo Solarte Pazos Ph.D.**

## Avance en los objetivos del Plan de Trabajo 2016

### Objetivo 1. Fortalecimiento Administrativo y financiero

| ACTIVIDADES GENERALES | RESULTADOS DEL AÑO |
|---|---|
| · **Estandarización del sistema de presupuestación y seguimiento financiero** | · En proceso |
| · **Formalización del sistema de planificación administrativa** | · En proceso |
| · **Estructuración de cargos y funciones** | · Definida estructura de cargos y funciones del Instituto |
| · **Mejoramiento y estandarización de procesos administrativos** | · En proceso |
| · **Creación de estructura de apoyo para licitaciones y contrataciones del Instituto** | · Se inició el montaje de un sistema gerencial utilizando una suscripción a un banco de datos de convocatorias para participar en procesos de licitación. El Instituto se presentó a varios concursos con el montaje de esta herramienta, se continuará su implementación en el 2017. |
| · **Gestión ante la Administración Central para la creación de mecanismos que faciliten y agilicen el manejo administrativo y financiero de los Institutos en la Universidad.** | · Se inició en el 2016 un proceso de diálogo con los Institutos de la Universidad del Valle para trabajar con la Vicerrectoría de Investigaciones y la Rectoría en un modelo de financiamiento para estos. |

## Avance en los objetivos del Plan de Trabajo 2016

### Objetivo 2. Posicionamiento del Instituto a nivel interno y externo

| ACTIVIDADES GENERALES | RESULTADOS DEL AÑO |
|---|---|
| · **Formalización de la estructura de comunicaciones** | · En proceso. Una comunicadora y una diseñadora gráfica han trabajado de manera continua, apoyando las comunicaciones a nivel institucional y de proyectos. |
| · **Mejoramiento y estandarización de los mecanismos de difusión y comunicación** | · Diseño del protocolo del proceso de difusión de información a canales de comunicación mediática a nivel interno y externo.<br>· Estandarización del seguimiento a solicitudes recibidas a través de medios virtuales de comunicación.<br>· Implementación de un mecanismo de análisis de clientes potenciales a través de redes sociales.<br>· Recopilación de la experiencia de la investigación aplicada del Instituto y diseño de la hoja de vida.<br>· Fortalecimiento de las relaciones con la Dirección de Comunicaciones de la Universidad y las diferentes Facultades. |
| · **Fortalecimiento de la participación en los mecanismos de decisión regional** | · Participación del Instituto en los procesos de reforma administrativa de la Gobernación del Valle, Asamblea del Departamento<br>· Participación en reuniones de regalías Gobernación del Valle, eventos de socialización de proyectos con Alcaldía de Cali, Palmira, FDI, Cámara de Comercio.<br>· Participación en procesos de reforma administrativa de CDAV- Valle, Universidad Central del Valle, |
| · **Fortalecimiento del modelo de publicaciones de proyectos** | · Plataforma virtual de divulgación de publicaciones y resultados de investigación en la página www.institutoprospectiva.org<br>· Siete libros de investigación en proceso de evaluación de pares. |
| · **Creación de nuevos mecanismos de participación de docentes e investigadores en proyectos** | · En preparación manual de proyectos y protocolo de gerencia de proyectos con mecanismos de participación docente.<br>· 10 docentes de la Universidad y de la Facultad de Administración participaron en proyectos del Instituto. |

## Avance en los objetivos del Plan de Trabajo 2016

### Objetivo 3. Mejoramiento del sistema de proyectos

| ACTIVIDADES GENERALES | RESULTADOS DEL AÑO |
|---|---|
| · **Implementación de modelo de gestión de proyectos** | · Diseño de la Oficina de Gestión de Proyectos (PMO).<br>· Diseño del Manual de Gestión de Proyectos.<br>· Estandarización de procesos para la gestión de proyectos.<br>· Inicio del proceso de montaje de la PMO. |
| · **Creación de modelo de aprendizaje organizacional** | · Diseño e implementación del sistema de memoria institucional de proyectos e información básica del Instituto.<br>· Montaje y virtualización. Puesta en marcha.<br>· Planteamiento de la evaluación del Instituto para la ratificación de su estatus legal en la Universidad del Valle. |
| · **Capacitación del personal del instituto en modelos de gestión de proyectos** | · Se realizaron diferentes talleres sobre “Aspectos Básicos en Gerencia de Proyectos” para el personal del Instituto, directores y potenciales directores de proyectos bajo las metodologías del PMO. |
| · **Implementación de sistemas de información de proyectos** | · Inicio del diseño del modelo de sistema de seguimiento a los proyectos en ejecución.<br>· Implantación del software ZOHO para seguimiento de proyectos. |
| · **Mejoramiento del sistema de archivo y memoria institucional de proyectos** | · Centralización y sistematización de la información de los proyectos ejecutados desde la creación del Instituto en el 2007 hasta la fecha.<br>· Diseño de una base de datos histórica de los proyectos ejecutados. |

## Avance en los objetivos del Plan de Trabajo 2016

### Objetivo 4. Fortalecimiento de la investigación en el Instituto

| ACTIVIDADES GENERALES | RESULTADOS DEL AÑO |
|---|---|
| · **Formalización de estructura de investigación** | · Acompañamiento al diseño del Doctorado en Gestión Urbana y del Territorio, de la Universidad del Valle.<br>· Acompañamiento a la iniciativa de creación del Programa de Maestría en Gestión de Proyectos, con la Facultad de Ingeniería.<br>· En perspectiva, creación de la Maestría en Bionegocios en unión con BIOTEC.<br>· En perspectiva, creación de la Maestría en Territorios con CISALVA y CINARA. |
| · **Creación de mecanismos de apoyo para la publicación y difusión de resultados de investigación** | · Montaje de proyecto editorial del Instituto. Siete (7) títulos en proceso de evaluación de pares en comité editorial. |
| · **Creación de oferta investigativa del Instituto para grupos de investigación de la Universidad** | · Ocho tesis de maestría y doctorales vinculadas a proyectos y líneas de gestión que desarrolla el Instituto. |
| · **Fortalecimiento del modelo de publicaciones del Instituto** | · Diseño de un modelo editorial del Instituto y creación del programa editorial; siete (7) titulos en evaluación de pares en comité editorial. |
| · **Ampliación y fortalecimiento de la participación del Instituto en redes de investigación nacionales e internacionales** | · Realización del GLAP 2016 y fortalecimiento de la relación del Instituto como nodo latinoaméricano.<br>· Realización del evento de prospectiva internacional RIBER 2016.<br>· Fortalecimiento de la red de cooperación Universidad Francisco de Santa María, Universidad de Santiago, FGV Sao Pablo. Planteamiento de Coloquio sobre investigación territorial para el 2017, diseño de proyectos conjuntos sobre política de seguridad ciudadana y economía territorial. |

# 2. Contribuciones Académicas

Universidad del Valle

INSTITUTO DE PROSPECTIVA
innovación y gestión del conocimiento
Facultad de Ciencias de la Administración

# Contribuciones académicas

## del Instituto a la Facultad de Ciencias de la Administración y Univalle

Además de su contribución económica, el Instituto aporta académicamente con sus productos y actividades a la Facultad de Administración y a la Universidad en general. A continuación presentamos de manera general, la naturaleza de algunas de sus contribuciones académicas, que se desprenden de la revisión de los proyectos y actividades del Instituto en el 2016.

- Profesores e integrantes de seis grupos de investigación de la Facultad de Administración han podido aplicar sus conocimientos en diferentes proyectos desarrollados en el Instituto, confrontándolos con las problemáticas sociales e institucionales, de tal manera que se han generado oportunidades de aprendizaje y construcción de nuevo conocimiento, el cual puede y debe ser aplicado en los cursos impartidos en la facultad y en la proposición de nuevos cursos y programas de estudio.

- Ajuste y puesta en marcha de la Maestría en Gerencia de Proyectos con el apoyo del Instituto; avance en las maestrías de Prospectiva y Bionegocios.

- Articulación de la Facultad con otros centros académicos y de investigación de la Universidad como son CINARA, CISALVA, CIDSE, CITSE y diversas facultades para la realización de proyectos y nuevos programas.

- El Instituto ha apoyado a la Administración Central de Univalle en la realización de procesos de mejoramiento de su gestión (Vice-Investigaciones, Planeación), así como a facultades (Ciencias) y entidades relacionadas (Fundación Universidad del Valle).

- Diseño y puesta en marcha de modelos de intervención administrativa y social en los proyectos del Instituto para entidades externas, los cuales enriquecen el aprendizaje y conocimiento de la Facultad y se convierten en experiencias para la enseñanza de los pregrados y posgrados (modelos de reforma administrativa, modelos de prospectiva para entidades).

- El Instituto durante el 2016 ha creado nuevas relaciones con entidades gubernamentales y

privadas, asi como fortalecido las existentes en la región (DPS nacional, Planeación Nacional, Gobernación, Alcaldía de Cali, DAGMA, CVC, Secretaría de Salud de Cali, CDAV, Alcaldía de Buenaventura, entre otras), promoviendo nuevos escenarios de actuación y visibilidad para la Facultad de Ciencias de la Administración y la Universidad en general.

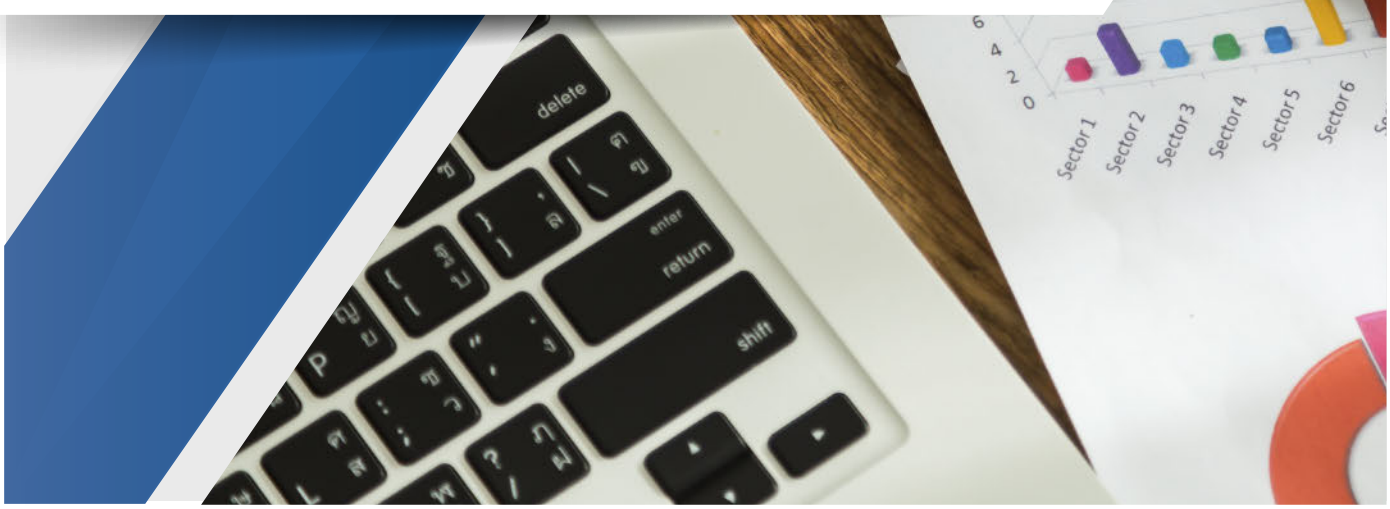
- La realización de eventos académicos en el 2016 como GLAP y RIBER fortalecen las redes internacionales de investigación de la Facultad y el patrocinio de eventos locales tales como la Jornadas Académicas, difunden y visibilizan el trabajo de los profesores tanto en el Instituto como en la Facultad.

- El Instituto contribuyó activamente a la difusión del conocimiento generado en la Facultad mediante el fortalecimiento y puesta en marcha en el 2016 de un proyecto de publicación de siete libros de resultados de investigaciones realizadas.

- El Instituto ha liderado y fortalecido una red de trabajo con las Universidades del Cauca y de Nariño, que está permitiendo la participación de la Facultad de Administración en el programa de Ecosistemas de Investigación de Colciencias mediante proyectos conjuntos, así como el intercambio docente y de estudiantes del doctorado.

Sector 1
Sector 2
Sector 3
Sector 4
Sector 5
Sector 6

# 3. Proyectos


delete
enter
return
shift
Sector 1
Sector 2
Sector 3
Sector 4
Sector 5
Sector 6

# Ejecución de Proyectos

La investigación aplicada y la consultoría son estrategias que utiliza el Instituto para conocer y entender la realidad social. En este frente de trabajo integra conocimientos académicos con práctica social, aunando esfuerzos para ayudar a resolver problemáticas o intervenir situaciones de diversa índole en sus áreas de trabajo. El Instituto coordina la aplicación de conocimiento diverso proveniente de multiples fuentes de la Universidad Valle, dando lugar al desarrollo de proyectos que apoyan las políticas y la gestión pública y privada en la región.

Durante 2016 el Instituto realizó 30 proyectos de asesoría y consultoría en las siguientes temáticas:

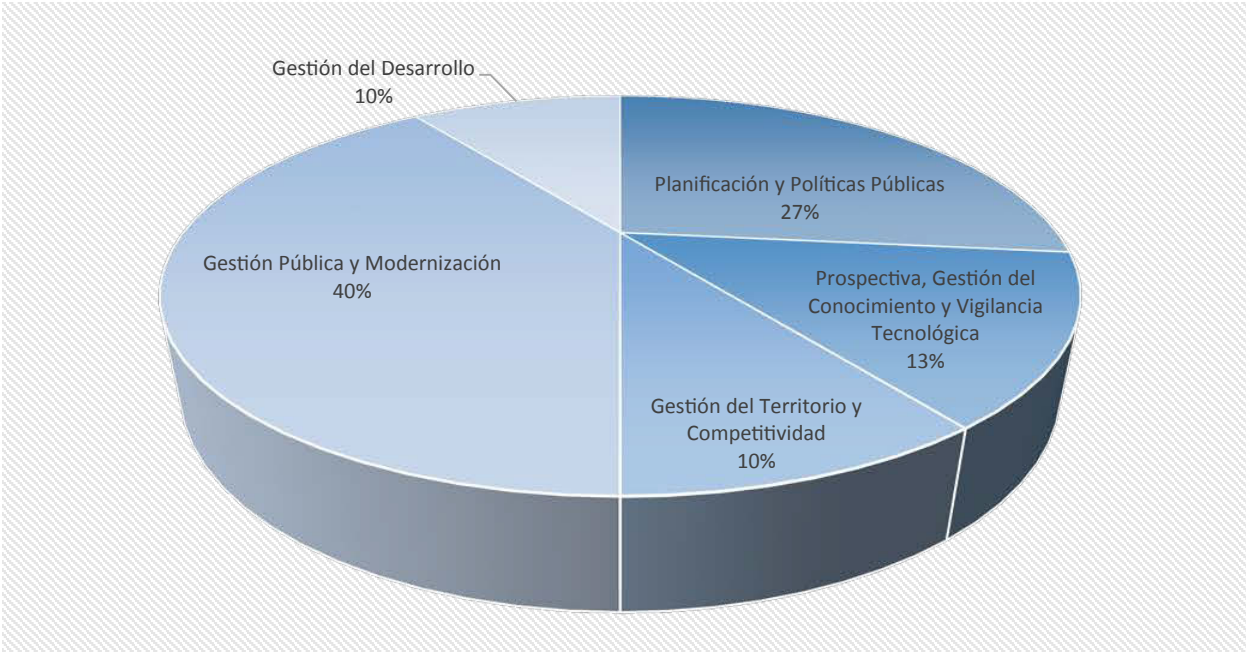
- Rediseño, modernización y actualización de la estructura administrativa, organizacional y financiera en la Gobernación del Valle, municipios, y entidades públicas descentralizadas.

- Apoyo a la formulación e implementación de políticas y programas públicos mediante diagnósticos, diseño de modelos de intervención y ejecución de proyectos de desarrollo social

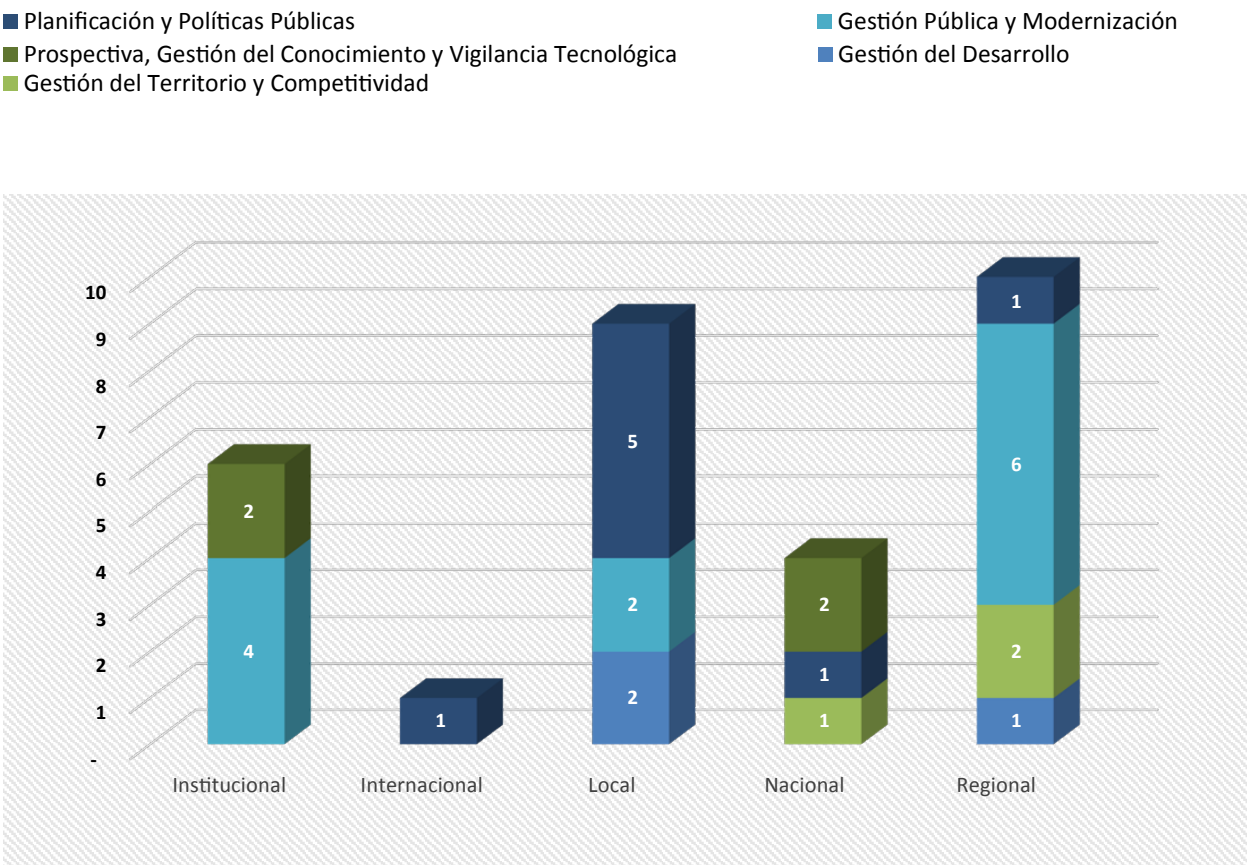
- Diseño e implementación de sistemas prospectivos de planificación institucional y vigilancia tecnológica.

- Fortalecimiento de sistemas de gestión para Entidades de Educación Superior.

## Proyectos en relación a las líneas de acción




## Número de proyectos por líneas de acción a nivel interno y externo



# Líneas de Acción

El Instituto está asociado a la Facultad de Ciencias de la Administración con el apoyo de ocho grupos de investigación que comparten una agenda de Investigación aplicada, reformada a partir del año 2016, en seis líneas de acción:

Universidad del Valle
INSTITUTO DE PROSPECTIVA
innovación y gestión del conocimiento
Facultad de Ciencias de la Administración

A continuación, se realiza una breve reseña de los proyectos descritos según nuestras líneas de acción:

# 01 Planificación y Políticas Públicas

MINSALUD

TODOS POR UN NUEVO PAÍS
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

## Aplicación de la segunda fase de la encuesta nacional de salud escolar en Colombia | Ministerio de Salud

El Instituto, como asesor administrativo, apoyó la consolidación de esta iniciativa nacional, en torno al fortalecimiento de la capacidad de respuesta, por parte de la autoridad sanitaria territorial, mediante la aplicación de la segunda fase de la Encuesta Nacional de Salud Escolar.

ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI
SECRETARÍA DE DESARROLLO TERRITORIAL Y BIENESTAR SOCIAL

## Fortalecimiento de los sistemas de gestión de la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social de la Alcaldía de Santiago de Cali.

En el proceso de formación, se impartieron una serie de capacitaciones, que sumaron un total de 44 horas para 30 funcionarios, en seis sesiones de 4 horas; los asuntos tratados correspondieron a la intervención social y la estructuración y formulación de proyectos.

ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI
SECRETARÍA DE SALUD

## Monitoreo de metas e indicadores del componente de salud bucal contemplado en el plan decenal de salud pública de la Secretaría de Salud Municipal - Alcaldía de Santiago de Cali.

Se realizó una asesoría administrativa enfocada al seguimiento de las metas en salud bucal del Plan Decenal de Salud Pública 2011-2021, en las Redes de Salud municipales. Se suministró información actualizada, la cual sirvió como referente para el diseño de políticas, planes y proyectos en este ámbito.

ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI
SECRETARÍA DE SALUD

TRM CENTRO DE ZOONOSIS Cali
HERENCIA RESPONSABLE DE MASCOTAS

## Construcción del modelo administrativo y financiero del Centro de Prevención en Zoonosis y Bienestar Animal para la Secretaría de Salud Pública de la Alcaldía de Santiago de Cali.

Como objetivo general el proyecto propone un modelo administrativo y financiero a la Secretaría de Salud de Santiago de Cali, que permita de manera sostenible el funcionamiento del Centro de Prevención en Zoonosis y Bienestar para animales domésticos.

ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI
SECRETARÍA DE SALUD

### Determinación del tamaño, características demográficas y condiciones de tenencia de la población canina y felina para la Secretaría de Salud Pública - Alcaldía de Santiago de Cali.

Mediante esta iniciativa, se caracterizó la población canina y felina, respecto a los lineamientos establecidos por el Centro de Zoonosis de Santiago de Cali y se estimó los factores asociados al comportamiento de dichos animales en los hogares del municipio.

Programa AireLimpio Cali
CVC Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca
Comprometidos con la vida.
DAGMA DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

### Aunar esfuerzos técnicos y recursos económicos para gestionar el programa de Aire Limpio de Santiago de Cali

En el marco de las acciones para mejorar la calidad de aire, se suscribió este contrato con la Administración Municipal con el propósito de realizar ajustes al documento titulado "Programa Aire Limpio de la ciudad de Santiago de Cali", socializarlo entre los distintos actores de la comunidad caleña, proyectar un documento final y elaborar el acto administrativo.

ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI
SECRETARÍA DE DESARROLLO TERRITORIAL Y BIENESTAR SOCIAL

### Realizar el diseño de una herramienta de monitoreo y seguimiento a la implementación de la política pública para las mujeres

Se construyó una aplicación web que facilita el seguimiento a la implementación de la política pública de mujeres del municipio de Santiago de Cali, en torno a los lineamientos de la política expresados en el plan de desarrollo municipal y en la acción transversal, por parte de las dependencias del gobierno local encargadas de su implementación.

ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI
SECRETARÍA DE DESARROLLO TERRITORIAL Y BIENESTAR SOCIAL
CALI PROGRESA contigo

### Diplomado funcionarios y funcionarias de la Alcaldía en perspectiva de género, enfoques diferenciales, marcos normativos y políticas de equidad de género y su aplicabilidad a la función pública municipal.

El proceso de capacitación se orientó hacia funcionarios públicos, donde se suministró a los participantes, elementos teóricos y prácticos relacionados con la gestión pública y la transversalización del enfoque de género, a fin de fortalecer los conocimientos individuales y organizacionales en el desarrollo de la función pública.

- Diseño de políticas públicas a través de planes, programas y proyectos para el desarrollo social en el sector público y privado.
- Asesoría, acompañamiento y facilitación para la implementación y evaluación de políticas públicas.
- Estructuración, operación, ejecución y administración de proyectos públicos y privados.

# 02 Prospectiva y Gestión del Conocimiento

GOBERNACIÓN VALLE DEL CAUCA

TECNNA
CENTRO DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRÍZ - COLOMBIA

SENA

## Desarrollo de la Unidad de estandarización, homologación y pruebas para la transformación productiva de la Industria Automotriz Colombiana

Si bien el proyecto inició en el año 2015, la entrega final de los productos se llevó a cabo durante el primer semestre del año 2016, con la asesoría del Instituto de Prospectiva. Su objetivo principal es beneficiar a la Industria Automotriz, a través del incremento de los recursos y capacidades en CTeI de Colombia aplicados al desarrollo de métodos y procesos de estandarización, homologación y pruebas de vehículos, partes y componentes en nichos específicos para aumentar la competitividad internacional.

Universidad del Valle

## Acompañamiento en la construcción de documentos preliminares para el plan estratégico prospectivo de la Dirección de Relaciones Internacionales -DRI- Universidad del Valle

En este proyecto, se determinaron los aspectos claves para la orientación de las funciones de gestión estratégica del DRI, a través del diagnóstico interno, construcción de la línea de base y la identificación de aspectos claves en los procesos internos y externos de dicha área.

SENA

## Implementación de prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional del SENA en 117 Centros de Formación

El SENA, comenzó la implementación del Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional – Sistema PVeIO , liderado por su Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo la asesoría del Instituto. A través de iniciativa, se orienta la oferta institucional hacia la modernización y actualización tecnológica de los programas de formación, los perfiles ocupacionales, los ambientes de aprendizaje y los servicios tecnológicos.

- Estructuración de sistemas de vigilancia e inteligencia competitiva.
- Apoyo a las entidades públicas y privadas en procesos de transferencia de conocimiento para el desarrollo social y comunitario.
- Diseño de sistemas de información, modelos de gestión y evaluación del conocimiento enfocados en el aprendizaje institucional.

# 03 Gestión del Territorio y Competitividad

## Diagnóstico para la estructuración del proyecto de regalías de Integración Regional del Pacifico – Universidad del Valle.

Conscientes de los desafíos que encarna liderar la construcción de un proceso de integración de la región sur a partir, de departamentos tan disimiles, como lo son: Cauca, Nariño y Valle del Cauca, pero, con un sin número de convergencias. El instituto de Prospectiva ha venido adelantando unos talleres, con el propósito de develar esas convergencias y trazar caminos, que permitan avanzar juntos hacia la construcción de región, de la mano de la Universidad del Cauca y la Universidad del Nariño.

A continuación, se detallan las líneas de investigación:

1. Gestión del recurso hídrico.
2. Biodiversidad, desarrollo sostenible y cambio climático.
3. Educación en contextos interculturales
4. Economía social y solidaria
5. Agrobiodiversidad y seguridad alimentaria y nutricional
6. Conflicto, posconflicto y convivencia
7. Desarrollo regional, competitividad y políticas públicas
8. Innovación social y tecnológica

## Diplomado “Gestión Pública, Ordenamiento Territorial y Presupuesto Público” dirigido a la Asamblea Departamental - Universidad del Valle

El diplomado contribuyó a la institucionalización y fortalecimiento del modelo organizacional de la Asamblea del Valle del Cauca, mediante la propuesta de una estructura organizativa moderna, dinámica y flexible, cuya planta de cargos es adecuada al desarrollo de los procesos y procedimientos administrativos, en el marco de la normatividad vigente y sus restricciones presupuestales.

Nuestra línea de acción gestión del territorio y competitividad se refiere al desarrollo de planes regionales de ciencia, tecnología e innovación para entidades territoriales.

# 04 Gestión Pública, Modernización y Fortalecimiento

## Asesoría en el proceso de convergencia hacia estándares internacionales de información financiera para entidades del sector público - Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca- INFIVALLE

A través de esta iniciativa, se prestó el servicio de revisión, análisis y acompañamiento en el proceso de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF.

## Asesoría para la reformulación del Plan Estratégico de Desarrollo de la Fundación Universidad del Valle 2016-2025 - Fundación Universidad del Valle

La asesoría brindada por el Instituto de Prospectiva, implicó la evaluación del Plan Estratégico y la realización de talleres formativos. Así mismo, se logró actualizar tanto el análisis externo como el interno de la entidad y formular posibles escenarios futuros de la Fundación.

## Rediseño de la estructura administrativa de la Universidad del Pacífico

La Universidad del Pacífico, en cabeza del señor rector Hugo Arley Tobar Otero para el periodo 2016 -2019, designó al Instituto de Prospectiva como asesor de la Institución en el rediseño de la estructura administrativa, debido a la notable experiencia en el tema.

## Fortalecimiento institucional de la Beneficencia del Valle

Se contribuyó al fortalecimiento de la planta de cargos administrativos, a fin de garantizar la eficiencia de los procesos y procedimientos misionales de la Beneficencia del Valle. Se planteó de una propuesta metodológica detallada de la consultoría, así como un levantamiento de cargas laborales y la actualización de los manuales de funciones para las áreas de la Secretaría de Gestión Humana y dependencias que apoyan la implementación de programas y proyectos.

## Propuesta para la modernización de la planta administrativa y el fortalecimiento institucional de la UCEVA- Unidad Central del Valle del Cauca

Este proyecto permitió aunar esfuerzos, administrativos, técnicos y financieros para desarrollar un proceso de rediseño organizacional, a fin de generar una mejora a la estructura organizacional y la planta de cargos, respecto a los fines estratégicos de la administración, dentro del marco legal y organizacional.

Centro de DIAGNOSTICO AUTOMOTOR del Valle Ltda.

### Asesoría para el proceso de rediseño organizacional, propuesta de estructura administrativa y planta de cargos del Centro de Diagnóstico Automotor del Valle

Se brindó asesoría y se construyó una propuesta para la estructura y planta de cargos administrativa, conforme a los fines estratégicos de la gerencia dentro del marco legal y organizacional.

PLAN DE CIENCIAS NATURALES Y EXACTAS 2025

### Desarrollo del Plan Estratégico para la Facultad de Ciencias Básicas- Universidad del Valle

Se asesoró a la Facultad de Ciencias Naturales y Exactas de la Universidad del Valle, en la formulación del Plan de Desarrollo para el periodo 2016-2025. En el marco de la asesoría, se formularon escenarios de futuro y planes de desarrollo estratégico al 2025.

H.U.V
HOSPITAL UNIVERSITARIO DEL VALLE
Evaristo García E.S.E

### Plan de Salvamento Hospital Universitario del Valle - HUV - Universidad del Valle

Esta iniciativa consistió en la elaboración de un estudio integral sobre la crisis del Hospital Universitario del Valle, identificando sus causas y formulando alternativas viables para su transformación y/o fortalecimiento.

GOBERNACIÓN VALLE DEL CAUCA

### Rediseño y fortalecimiento institucional de la Administración Central del Departamento del Valle del Cauca- Gobernación del Valle

Se adelantó un estudio técnico, con el objetivo de lograr el mejoramiento institucional de la Administración Central de la Gobernación del Valle. Se analizaron los procesos de la entidad, en cuanto a las cargas laborales, el ajuste de la planta de personal y los manuales de funciones y competencias. También, se realizó un diagnóstico institucional con el propósito de mejorar la gestión gerencial de la Gobernación.

Universidad del Tolima

### Reorganización administrativa, académica, financiera y de fortalecimiento institucional de la Universidad del Tolima

Se brindó asesoría con el fin de rediseñar organizacionalmente la planta de cargos, en los procesos misionales de apoyo, conforme a sus necesidades y fines estratégicos, dentro del marco legal y organizacional aplicable.

Universidad del Valle

### Diseño e implementación de un sistema de planificación y evaluación de impacto de la Universidad del Valle (2016 – 2019)

A través de este proyecto, se dimensionaron las áreas de impacto de algunas facultades, en consecuencia, se propuso orientar la gestión hacia áreas claves de necesidad social, al tiempo que se ajustaron y reorientaron aspectos institucionales de carácter académico y administrativo.

# 05 Gestión del Desarrollo

ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI
SECRETARÍA DE DESARROLLO TERRITORIAL Y BIENESTAR SOCIAL

## Fortalecimiento a Iniciativas Comunitarias de Organizaciones de Mujeres con la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social de la Alcaldía de Santiago de Cali.

Esta iniciativa, implicó la puesta en marcha de una formación integral, centrada en el empoderamiento y el ejercicio del liderazgo. De esta manera, se brindó a las mujeres conocimientos y herramientas, a fin de mejorar su cualificación, incidencia política y capacidad de respuesta, producto de las tensiones que surgen del contexto cotidiano, en relación a las identidades personales, familiares, organizacionales y sociales.

ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI
ASESORÍA DE PAZ

## Sistematizar la experiencia del retorno de la comunidad Embera Katío de Cali a Pueblo Rico, Risaralda con Base en el Decreto 4633 de 2011

En este proyecto, se realizó la recuperación del proceso reflexivo, formativo, histórico y político, del Retorno de la comunidad Embera Katío, desde la ciudad de Santiago de Cali hacia el municipio de Pueblo Rico (Risaralda), mediante el modelo de acompañamiento "Retornos y Reubicaciones para Grupos Ètnicos". Las vivencias y experiencias desarrolladas, se plasmaron en un documento, a fin de compartir los saberes generados durante el proceso.

CUNDINAMARCA unidos podemos más

## Atención integral a la primera infancia en municipios priorizados por la Gobernación de Cundinamarca y la Secretaria de Salud

Se facilitó la asesoría administrativa como apoyo a la elaboración de la ruta de atención integral a la primera infancia, a fin de disminuir su morbi-mortalidad y potenciar su desarrollo.

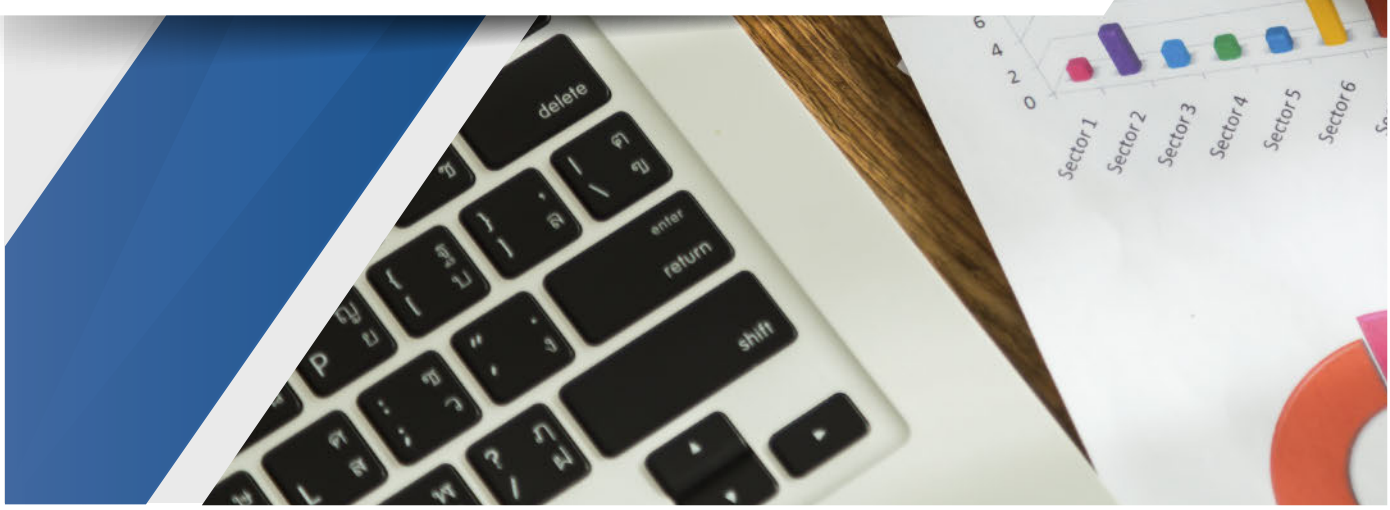
» Desarrollo de sistemas de planificación, monitoreo y evaluación de la gestión para entidades públicas y organismos de cooperación internacional.

» Elaboración de estudios técnicos y diagnósticos para la gestión del desarrollo, la innovación y la competitividad.

» Facilitación de procesos de organizaciones comunitarias para la gestión de proyectos productivos en regiones vulnerables.

Sector 1
Sector 2
Sector 3
Sector 4
Sector 5
Sector 6
Sector 7

# 4. Eventos


delete
enter
return
shift
Sector 1
Sector 2
Sector 3
Sector 4
Sector 5
Sector 6

# Eventos Académicos

El Instituto celebró eventos académicos, los cuales fueron de alcance internacional y local; además, se atendieron visitas de expertos y académicos internacionales.

## Segunda Reunión Anual de la Red Iberoamericana de Prospectiva del Proyecto Millennium - RIBER

2 al 5 de marzo - Ésta es una iniciativa fundamental del Proyecto Millennium, cuya misión es, bajo una óptica humanista, contribuir estratégicamente de forma efectiva y eficiente al desarrollo político, económico, social, cultural y medioambiental de Iberoamérica; además de ser, una referencia internacional en el ámbito de la prospectiva y la planificación estratégica a largo plazo en Iberoamérica.

Esta versión contó con la participación de organismos internacionales (CEPAL, Naciones Unidas) y expertos globales como Jerome Glenn (USA), Clement Bezold (USA), Jorge Mattar (México), José Luis Cordeiro (Venezuela), Concepción Olavarrieta (México), Fernando Ortega (Perú) y representantes de los diferentes nodos del Proyecto Millennium, entre otros.

Durante la segunda reunión RIBER, se alcanzaron los siguientes resultados: articulación de las demandas provenientes de varias instituciones iberoamericanas, con el fin de enlazar las redes existentes y conocer las visiones y políticas de largo plazo; promoción de los estudios de prospectiva, así como de una comunidad de competencias y prácticas en la misma.

En definitiva, se contribuyó al aprendizaje colectivo de los actores regionales, en el desarrollo de sus competencias en prospectiva, aportándoles referencias de las mejores prácticas existentes en la región.

En el marco del Plan de Salvamento del Hospital Universitario del Valle - HUV; se recibió la visita del Dr. Bezold Clemend, en calidad de conferencista; reconocido experto en métodos de prospectiva y planificación para el sector salud.

II REUNIÓN RIBER 2016 CALI - COLOMBIA

## Conferencia Anual del Grupo Latinoamericano por la Administración Pública GLAP

Entre el 10 y el 12 de octubre, se llevó a cabo la Conferencia Anual del Grupo Latinoamericano por la Administración Pública – GLAP, la cual, reunió a expertos de América Latina y el Caribe, tanto profesionales y académicos, para discutir experiencias y tendencias, que evidencian, lo más destacado de la administración pública, por otro lado, se fortalecieron los vínculos con otros actores de la región, para lograr la excelencia de la Administración Pública en nuestro territorio.

Los temas discutidos por los representantes de Latinoamérica, giraron alrededor de las políticas públicas y modelos económicos, la nueva gerencia pública, el corporativismo estatal, la eficiencia gubernamental, el centralismo y la gobernanza territorial. Además, participaron destacados, consultores internacionales, entre ellos, Alain Chanlat .

Así mismo, se presentaron las más importantes conclusiones del GLAP a la comunidad académica de la Universidad del Valle, en torno a la temática "El Desarrollo de América Latina y las Políticas Públicas", cuya relatoría estuvo a cargo de expertos internacionales, tales como: Rolet Loretan, director general del Instituto Internacional de Ciencias Administrativas – IICA (Bélgica), Jorge Talavera, rector de la ESAN (Perú), Luis Solari, exministro de salud del Perú y Freddy Mariñez del Colegio de Jalisco de México.

Durante la Asamblea General del GLAP el profesor Edgar Varela Barrios, Ph.D en Administración, Rector de la Universidad del Valle, fue nombrado fue elegido por aclamación como presidente para el período (2016-2019).

GLAP/IICA
Grupo Latinoamericano
por la Administración Pública

## CYTED - Creación y consolidación de la Confederación LAC de Redes de Prospectiva

Uno de los objetivos específicos es consolidar la comunidad prospectiva y su vinculación en los ámbitos de toma de decisión para la apropiación y transferencia de conocimiento prospectivo; así como crear una identidad de la prospectiva latinoamericana a través de articular laboratorios de prospectiva e innovación para el desarrollo y adaptación de herramientas prospectivas.

## Jornadas Académicas

el 7 de Julio se dío inicio a estos espacios de socialización, reflexión e intercambio de experiencias y resultados de los programas, eventos, proyectos y actividades académicas desarrolladas por el Instituto de Prospectiva, los Grupos de Investigación, Profesionales y Docentes de la Facultad de Ciencias de la Administración de la Universidad del Valle.

## "Encuentro de Universidades por la Paz"

También, el Instituto de Prospectiva, sin ser ajeno a la realidad sociopolítica colombiana, en relación al proceso de paz y el fin del conflicto armado, organizó un foro denominado "Encuentro de Universidades por la Paz", liderado por el Ministerio de Trabajo, que permitió, presentar los desarrollos académicos de las universidades del Pacífico Colombiano (las cuales, han sido un factor determinante para el desarrollo regional), como un soporte institucional, para el desarrollo de la paz, con acciones concretas en programas, proyectos e inversiones.

## Visita Dr. Markus Kostner – Gerente de Desarrollo Social del Banco Mundial

En febrero de 2016, se le presentaron los proyectos de los Institutos CISALVA y Prospectiva. Al respecto, el Instituto realizó una exposición, sobre el acompañamiento realizado a la formulación del Plan de Desarrollo Territorial en las Comunas y Corregimientos del Municipio de Santiago de Cali.

# Eventos en el Marco de Proyectos

## Proyecto de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos de Santiago de Cali.

En el marco del proyecto, se dieron a conocer las propuestas para los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, como un aporte para la construcción del Plan de Desarrollo Municipal 2016-2019. En el evento de cierre se le presentó al Alcalde y al gabinete municipal, los resultados del mismo.

## Foro Asociatividad como Instrumento de Gobernanza para la Paz Territorial

En el evento que contó con una nutrida asistencia, se expusieron los resultados del Modelo de Prospectiva, Inteligencia Competitiva e Innovación Territorial de Carácter Multiescalar aplicado a las regiones del Catatumbo, Norte del Cauca y Valle, como resultado del convenio hecho entre la Escuela Superior de Administración Pública ESAP y la Universidad del Valle con el acompañamiento del Departamento de Planeación Nacional DNP.

## Modelo Administrativo y Financiero del Centro de Prevención en Zoonosis y Bienestar Animal en Santiago de Cali.

Se desarrollaron talleres consultivos, en los cuales, se invitó a la comunidad en general a participar con sus ideas y propuestas para la construcción colectiva del modelo, se realizaron discusiones técnicas con expertos y visitas a centros de bienestar animal.

## Reuniones Proyecto Unión Pacífico con Universidades del Cauca y Nariño – Proyecto de Integración Pacífico

Se promovió la integración territorial del pacífico a través de la cooperación académica, con las otras dos universidades, en función ocho líneas de investigación, las cuales, faciliten la estructuración de proyectos, en dichos focos, así como, el fortalecimiento de la investigación, a través, de los Programas Académicos, Institutos y Centros de Investigación asociados a las universidades.

# Otros Eventos y Participaciones

### Visita a la Universidad Técnica Federico Santa María de Chile

El Director del Instituto, Leonardo Solarte Pazos, fue profesor invitado en las reuniones de la Línea de Investigación en Nuevos Desafíos Organizacionales. Esta línea se encuentra relacionada con la Red de Estudios Organizacionales Latinoamericanos y la Red de Estudios sobre Epistemología Organizacional de la Universidad de Santa Catarina.

Tambien se presentó el libro "Management y Gestión de Contradicciones: una perspectiva comparativa entre tercer sector y economía social". Como parte de esta colaboración, fue coautor con profesores de esta red de la ponencia "Alcances de la empresa social en Chile: modelos de clasificación, implicancia para la gestión", la cual, se presentó al Congreso Internacional de Investigación sobre Economía Pública Social y Cooperativa del CIRIEC - España en octubre de 2016.

- Asistencia y participación en el seminario Internacional "Los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Construcción de Futuros en América y el Caribe", en la sede de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). 18 y 19 de mayo de 2016, Santiago de Chile.
- Asistencia y Participación del II Encuentro Internacional y IV Nacional sobre Políticas Públicas Portuarias.
- Asistencia y participación de la Gran Cumbre del Valle del Cauca, convocada por la Gobernación del Valle del Cauca, Alcaldía de Cali y Cámara de Comercio de Cali. 09 de junio de 2016, Bogotá.
- Participación en la reunión con el Director del Banco Interamericano de Desarrollo BID, Dr. Luis Alberto Moreno realizada en la Gobernación del Valle del Cauca el día el 15 de febrero de 2016.
- Elaboración de plan de trabajo entre el Instituto (Univalle), Universidad de Santiago de Chile, FGV - Fundación Getulio Vargas y la Universidad Técnica Federico Santa María de Chile para el establecimiento de proyectos de investigación y el establecimiento de pasantías para nuestros estudiantes de doctorado.
- Presentación del Instituto en la junta directiva de la Cámara de Comercio de Cali. 15 de junio de 2016.

# 5. Capacitaciones

# Capacitaciones

» En el marco del proyecto "Fortalecimiento a Iniciativas Comunitarias de Organizaciones de Mujeres" con la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social de la Alcaldía de Santiago de Cali ,se llevó a cabo la capacitación a 200 mujeres, entre lideresas y grupos organizados de la ciudad en los siguientes temas:

- Gestión para el desarrollo con enfoque de género.

- Gestión para el desarrollo en el ámbito público.

- Derechos humanos de las mujeres, incidencia y liderazgo político.

» Capacitación en fortalecimiento de los sistemas de gestión de la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social - Alcaldía de Santiago de Cali.

» Capacitación en estructuración de proyectos de inversión de la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social - Alcaldía de Santiago de Cali.

» Capacitación en prospectiva territorial para funcionarios de Dirección de Gestión Territorial del DPS. 12 de abril de 2016, Bogotá.

» Diplomado "Gestión Pública, Ordenamiento Territorial y Presupuesto Público" dirigido a la Asamblea Departamental.

» Diplomado para funcionarios de diferentes dependencias de la Alcaldía de Santiago de Cali en perspectiva de género, enfoques diferenciales, marcos normativos y políticas de equidad de género y su aplicabilidad a la función pública municipal.

# 6. Fortalecimiento y Divulgación

# Fortalecimiento Institucional y Divulgación

» Taller sobre aspectos básicos en gerencia de proyectos bajo las metodologías del PMO para directores y potenciales directores de proyectos del Instituto.

» Creación del manual del protocolo y modelo gerencial de procesos y proyectos del Instituto.

» Desarrollo del plan editorial del Instituto; plataforma virtual para catálogo de publicaciones impresas y digitales y publicación de una serie de 7 títulos.

» Actualización del perfil documental del Instituto con el objeto de reacreditación institucional.

» Implementación del sistema virtual de memoria institucional, que sistematiza y almacena la documentación clave de los proyectos y sus resultados, catalogándolo para su divulgación y uso en línea.

» Realización de experiencia piloto para el montaje de un sistema que permita la participación del Instituto en procesos licitatorios nacionales e internacionales.

# 7. Gestión de Comunicaciones

Universidad del Valle

INSTITUTO DE PROSPECTIVA
innovación y gestión del conocimiento
Facultad de Ciencias de la Administración

# Gestión de Comunicaciones

» Acompañamiento en la producción del video institucional para el Proyecto: Unidad de Homologación, Estandarización y Pruebas de la Industria Automotriz.

» Creación de la primera versión impresa del brochure corporativo.

» Desarrollo de un video publicitario del Instituto de Prospectiva.

» Difusión de convocatorias en los medios de comunicación para eventos y proyectos.

» Publicaciones en medios virtuales e impresos de boletines institucionales.

» Se publicó en la Revista Semana edición Valle es Todo de Septiembre de 2016, un aviso de página completa en el cual se presentaron los servicios ofrecidos por el Instituto.

» Recopilación preliminar y actualización para socialización de documento de "Hoja de Vida" - Proyectos desarrollados por el Instituto.

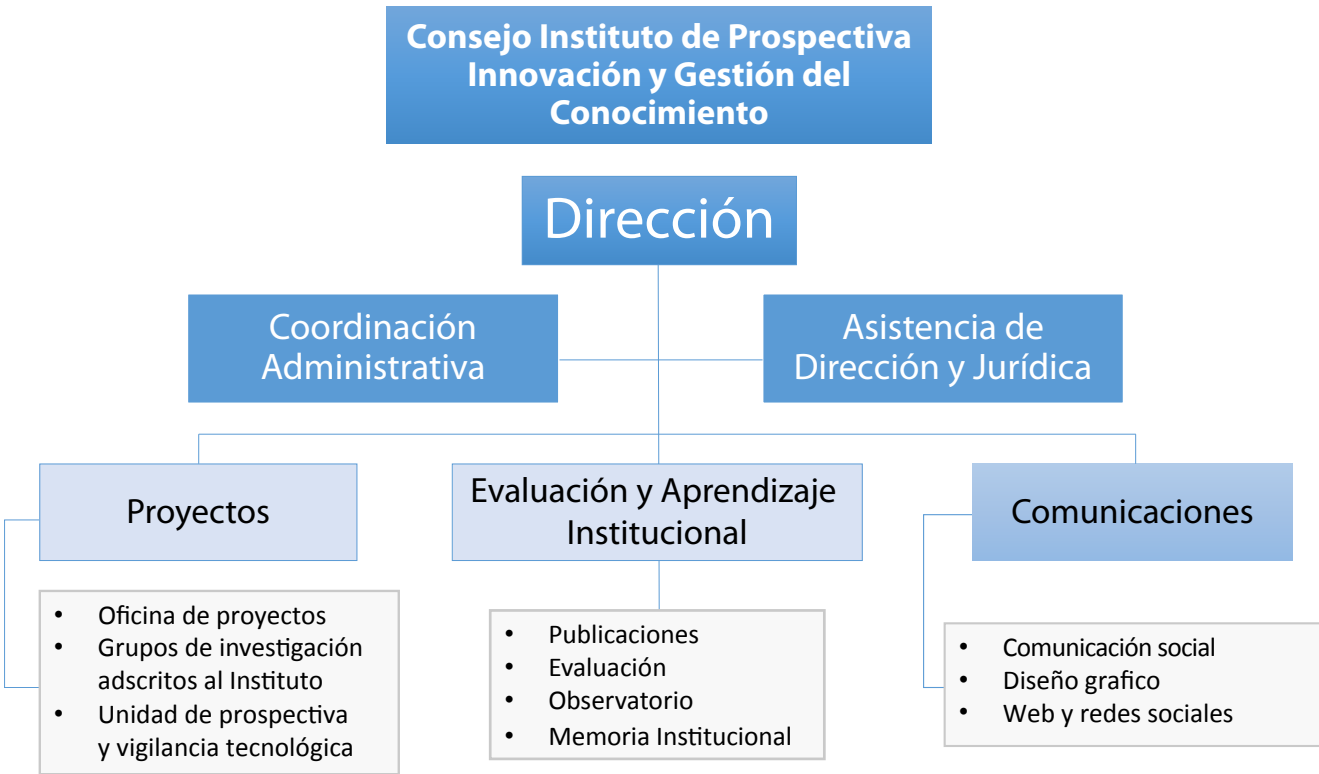
» Socialización y posicionamiento de marca del Instituto y sus eventos, capacitaciones, noticias en redes sociales y página web, así como, en páginas oficiales de la Facultad de Ciencias de la Administración y de la Universidad.

## Anexo 1. Registro de Eventos Capacitaciones y Diplomados 2016

| No. | Actividad | Entidad | Alcance | Clasificación | Fecha |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Visita Markus Kostner | Banco Mundial | Internacional | Visita | feb-16 |
| 2 | Planes de comunas y corregimientos | Alcaldía | Local | Presentación de Resultados | feb-16 |
| 3 | Políticas públicas portuarias | Univalle- IP | Internacional Y Nacional | Evento de socialización | feb-16 |
| 4 | II Reunión RIBER | Red Iberoamericana de Prospectiva | Internacional | Reunión | mar-16 |
| 5 | Visita Clemend Bezold | RIBER | Internacional | Asesoría | mar-16 |
| 6 | Proyecto de Integración Pacífico | Universidades de Cauca y Nariño | Regional | Reunión | abr-16 |
| 7 | Capacitación funcionarios DPS | Presidencia de la República | Nacional | Capacitación | may-4 |
| 8 | Foro Asociatividad Territorial | ESAP | Nacional | Evento de socialización | may-16 |
| 9 | Objetivos de Desarrollo Sostenible y Construcción de Futuros en América Latina y el Caribe | CEPAL | Internacional | Asistencia a seminario | may-16 |
| 10 | Gran Cumbre del Valle del Cauca | Gobernación del Valle | Regional | Asistencia | jun-16 |
| 11 | Jornadas Académicas | Instituto de Prospectiva | Local | Intercambio de Experiencias | jul-16 |
| 12 | Capacitación en Estructuración de Proyectos de Inversión | Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social | Local | Evento de entrega de certificados | jun-28 |
| 13 | Reunión Universidades por la Paz | Univalle- IP | Local | Encuentro de Universidades | jul-16 |
| 14 | Capacitación para lideresas y grupos organizados de mujeres | Secretaría de desarrollo Territorial y Bienestar Social | Local | Evento de socialización | ago-16 |
| 15 | Conferencia Anual GLAP | Grupo Latinoamericano por la Administración Pública y FGV | Internacional | Conferencia | oct-16 |
| 16 | Conferencia políticas públicas y perspectivas de desarrollo para América Latina | Glap - Univalle | Local | Conferencia | oct-12 |
| 17 | Modelo Administrativo del Centro de Zoonosis y Bienestar Animal | Secretaría de Salud de Cali | Local | Evento de socialización y talleres de | nov-16 |

# 8. Informe Administrativo

# Estructura Organizacional




# Talento Humano

El Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento para el desarrollo de sus proyectos y actividades cuenta con personal vinculado a la Universidad del Valle mediante diferentes modalidades de contratación:

» 1 docente nombrado, en el cargo de Director de Instituto
» 10 docentes que fueron vinculados mediante bonificación por su participación específica en proyectos
» 6 estudiantes regulares de diferentes planes de estudio, vinculados mediante monitoria.
» 15 técnicos y profesionales que dieron apoyo permanente en diferentes actividades y proyectos, vinculados mediante orden contractual durante los 12 meses del año 2016.
» 200 técnicos y profesionales que dieron apoyo puntual ú ocasional al Instituto en diferentes actividades y proyectos, vinculados mediante orden contractual durante algunos periodos del año 2016.

# Infraestructura

El Instituto de Prospectiva  Innovación y Gestión del Conocimiento cuenta con espacios físicos dentro de la Facultad de Ciencias de la Administración así: un espacio ubicado en el edificio 126 oficina 3001 dotado de muebles, equipos de cómputo y audiovisuales adquiridos con recursos de proyectos. Así mismo, cuenta con los espacios 301, 302 y 303 del edificio 127, antiguo Colegio Marianitas, donde se han realizado inversiones en muebles y equipos, con financiación del proyecto "Desarrollo de la Unidad de Homologación, Estandarización y Pruebas del Sector Automotriz", financiado con recursos de regalías.

Durante el año 2016 se realizaron inversiones en equipos de cómputo con el fin de renovar algunos que ya han concluido su vida útil, así: dos equipos portátiles y tres equipos de cómputo de escritorio, los cuales se enmarcaron a las especificaciones que recomienda y autoriza la OITEL.

Adicionalmente se adquirieron seis módulos de trabajo con sillas ergonómicas, que serán instalados en un espacio de trabajo adicional ubicado en el edificio 127 de la Facultad de Ciencias de la Administración.

# 9. Perspectivas 2017

Universidad del Valle

INSTITUTO DE PROSPECTIVA
innovación y gestión del conocimiento
Facultad de Ciencias de la Administración

# Perspectivas 2017

El Instituto planea durante el próximo año concentrar esfuerzos en la investigación y consolidar las redes académicas que ha venido constituyendo en la región, el país y América Latina.

En forma paralela, es necesario avanzar en el fortalecimiento de relaciones interinstitucionales por fuera de la Universidad, con el sector público de la región y muy especialmente con el sector privado con quien aún no existe suficiente cooperación.

El Instituto contempla, gracias al apoyo que la administración de la Universidad está prestando a este tipo de iniciativas, avanzar significativamente en la colaboración con otros centros e institutos tanto en proyectos de consultoría como de investigación.

Algunas actividades ya programadas son:

## Investigación

» El Instituto abrirá en el 2017 un programa investigativo propio que complementará la investigación aplicada que realiza a través de sus proyectos. El programa será financiado con recursos generados por el Instituto. Frentes de trabajo:

- Gestión y evaluación de impacto en la investigación y la educación superior.

- Políticas públicas de seguridad (en asocio con la FGV de Sao Pablo y la Universidad Federico de Santa María de Chile).

» Participación conjuntamente con la Red del Pacífico: Universidades de Nariño y del Cauca en la convocatoria de ecosistemas de Colciencias.

» Diseño de la maestría en Bionegocios conjuntamente con Biotec y otras facultades de Univalle.

» Diseño e implementación de la línea de Gestión de Proyectos para el Doctorado de Administración.

» Diseño de la maestría en Desarrollo Territorial conjuntamente con Cisalva, Citse, Cinara y Cidse.

» Realización del coloquio sobre investigación territorial cualitativa conjuntamente con la Universidad FGV de Sao Pablo y la Universidad Federico de Santa María de Chile.

» Realización de un nuevo plan editorial con resultados de investigación del Instituto.

» Fortalecer y estandarizar el portafolio de "productos" propios del Instituto con el objeto de ampliar la oferta de servicios al sector privado.

» Aumentar el número de estudiantes de doctorado vinculados al Instituto.

## Gestión Administrativa y Financiera

» Montaje de la Oficina de proyectos (PMO) y finalización de la implementación del sistema de gestión de proyectos del Instituto.

» Mejoramiento del sistema contable financiero del Instituto y consolidación de sus finanzas.

# INSTITUTO DE PROSPECTIVA
innovación y gestión del conocimiento
Facultad de Ciencias de la Administración

## Información:


Edificio 126 | Oficina 3001
Facultad de Ciencias de la Administración
Universidad del Valle | Sede San Fernando
Calle 4B No. 36-00
PBX: (57-2) 518 5790
321 2100 Ext: 4340
instituto.prospectiva@correounivalle.edu.co

Director:
LEONARDO SOLARTE PAZOS Ph.D.


Santiago de Cali, Marzo 2 de 2017

/InstitutoProspectiva @prospectiva_uv /InstitutoProspectiva